

Helios Green Controlling

Významným nástrojem napomáhajícím managementu v řízení podniku je controlling. Controlling je nástrojem integrace plánování a kontroly a základním poskytovatelem informací pro řízení. Modul Controlling pro Helios Green je komponenta, která čerpá data o skutečném stavu a vývoji firmy z ostatních „provozních“ modulů Helios Green a transformuje je do podoby controllingových kategorií (alternativní členění informací – náklady, výnosy, produkty, zákazníci apod.). Převzatým datům je tak dodávána přidaná hodnota, která umožňuje vytvářet manažerské pohledy na ekonomiku společnosti.

Reporting, Plánování, Forecasting, Modelování

V Helios Greenu lze sestavovat komplexní provázaný plán, jako odraz dlouhodobého a následně i krátkodobého pohledu na budoucí vývoj společnosti. Produkt umožňuje zabudovat pevné vazby mezi jednotlivými plány a vazby modifikovatelné z pohledu uživatele (změny organizační struktury, nové produkty, služby, atd.). Lze vytvářet více verzí plánů jednoduchou formou převzetí dat a vazeb z verze předchozí, jejich modifikace na nové podmínky, porovnání mezi sebou. Obdobně efektivním způsobem lze vytvářet i Výhledy (Forecasty) kombinující skutečná a plánová data. Modelovací funkce umožňují modelovat dopady změn všech významných faktorů jak do oblasti nákladů a výnosů, výsledovky, tak do oblasti aktiv a pasiv, včetně dopadů do řízení finančních toků.

Základní moduly:

- ▶ Finanční controlling
- ▶ Controlling prodeje
- ▶ Manažerský pohled na Cash-flow

Doplňkové moduly:

- ▶ Controlling logistiky (Nákup, Zásoby, Hodnocení dodavatelů, Kvalita dodávek)
- ▶ Controlling investic (Investiční zakázky, Odpisy, Hodnocení návratnosti investic)
- ▶ Controlling lidských zdrojů (Osobní náklady, Personalistika, Struktura zaměstnanců)
- ▶ Controllingová konsolidace
- ▶ Procesní controlling (ABC/M)
- ▶ případně další moduly odpovídající specifikům konkrétního oboru/společnosti
- ▶ Controlling výroby



Helios Green Controlling

www.heliosgreen.cz



Finanční controlling

Modul Finanční controlling je zaměřen především na:

- řízení nákladů a výnosů středisek či zakázek či interních projektů
- analýzu nákladů kombinací různých hledisek (odpovědnost, druh nákladu, nákladový okruh, obor činnosti apod.)
- dynamický pohled na vývoj struktury majetku a kapitálu společnosti
- využití analýzy odchylek
- sestavení výhledu oficiálních výkazů pro externí a interní subjekty
- manažerské pohledy obsahující tvorbu a spotřebu hodnoty ve společnosti
- vnitropodnikové účtování respektující princip odpovědnosti a ovlivnitelnosti
- výpočet bodu zvratu za společnost celkem
- vyjádření citlivosti na změnu tržeb, variabilních a fixních nákladů
- realizace základní finanční analýzy

Controlling prodeje

- Modul Controlling prodeje je zaměřen především na:
- sestavování plánu prodeje na základě „zero-based“ nebo na základě informací o prodeji v minulém období
- vyhodnocení rentability jednotlivých produktů a produktových skupin
- vyhodnocení rentability jednotlivých tržních segmentů, zákaznických skupin, až jednotlivých zákazníků
- analýzu víceúrovňových krycích příspěvků produktů a zákazníků
- podpora spravedlivého přiřazení jednotlivých druhů režijních nákladů v závislosti na příčinách jejich vzniku
- hodnocení výkonnosti prodejního personálu, obchodních zástupců a distribučních kanálů
- analýzu odchylek tržeb (cenová, množstevní, kurzová)
- možnost vyhodnocení vývojových trendů tržeb, prodaných kusů za produktové a zákaznické skupiny

Základní vlastnosti oblasti Controlling

- automatické dopočítávání odvozených hodnot (na základě vestavěných vazeb mezi proměnnými uvnitř oblastí a mezi oblastmi)
- možnost plánování na vyšší agregované jednotky ve stromové struktuře, využití indexů vývoje minulého období pro sestavení plánu
- možnost využití dat o uplynulé skutečnosti jako základu plánu, který je pak možné modifikovat na zvolené úrovni agregace se zachováním poměrů mezi plánovanými veličinami dle skutečnosti
- možnost vypracování více verzí plánu (forecastu, modelu) a přenosů dat mezi verzemi
- systematické promítání dopadu změny položky plánu v ostatních oblastech
- možnost sledování a vyhodnocování trendů i aktuálního stavu podniku, sledování a vyhodnocování skutečnosti a plánu, porovnání meziročních hodnot do úrovně plánových a skutečných hodnot (porovnání na úrovni plánovaných uzlů)
- možnost v kterémkoli okamžiku snadno vytvářet variabilní výstupy v požadované struktuře pro jakékoli úroveň řízení (včetně definic, struktury reportu, sloupce, řádky, detail, proměnné, odvozené vypočítávané položky, apod.)
- management má k dispozici integrované klíčové informace ze všech oblastí řízení
- podklady pro odhalení příčin problémů, zprůhlednění zodpovědností (pomocí uživatelsky nadefinovaných odchylek skutečnosti od plánu) a jejich následné analýzy ve stromové struktuře

Manažerský pohled na Cash-flow

Modul Manažerský pohled na Cash-flow je zaměřen především na:

- platební kalendář příjmů a výdajů
- predikce vývoje peněžních toků v budoucím období
- sledování platební kázně a celkové rozložení pohledávek a závazků
- podpora uvolňování úhrad se zohledněním aktuálního stavu finančních prostředků
- bilancování příjmů a výdajů v měnách jednotlivých účtů

helios
green

powered by LCS